

# リーダーたちの本棚

Leader as Readers

企画・制作 朝日新聞社広告局 広告特集

# R

【読む】  
Reading

## 読書せずして成長はない

### 娯楽にとどまらない 読書のだいご味を知る

中学時代に腎臓炎を患い、1年ほど療養生活を送りました。唯一の娯楽は読書で、偉人伝、冒険小説、推理小説などを夢中で読みました。高校時代は夏目漱石などの文学作品に親しみ、10代の終わり

には、娯楽にとどまらない読書のだいご味を知りました。きっかけは、浪人時代に予備校の先生にすすめられた「日本の歴史」です。学校の授業ではほとんど教わらなかった、生産力の発展をベースとしたダイナミックで二貫した歴史の流れについて理解が深まり、物の見方が広がりました。さらに大学に入って経済学部でヘーゲルやマルクスを学ぶ中で、本書が唯

物史観に基づいて書かれていることに気がつきました。「生産力が発展し、生産諸関係との間に矛盾が生じると社会は変革される」「下部構造(経済構造)が上部構造(政治・法制・思想)を規定する」といった考えです。初版は60年代で、その後ソ連の崩壊や一坂の上の雲的な歴史観に揺られた上で読み返すと、やや疑問に思う部分もありますが、若き日の記憶に色濃く残る書です。

### 興味と照らして読んだ 話題の『21世紀の資本』

「会計基準の針路」は、国境を越えた企業投資やM&Aが活発化する中で、会計基準を国際財務報告基準(IFRS)に合わせていく世界的な流れを迫っています。私は、住友電工にいた90年代前半に企業会計審議会の幹事を務めて以来、会計基準の世界統一を支持してきました。入社7年目にフリカ・ナイジェリアに赴任した際、経理事務において簿記が世界共通であることに助けられ、会計基準もそうあるべきだと実感したのです。ただ、日本が重視するモノ作りや現場の努力を



西村義明さん  
1948年京都府生まれ。72年京都大学経済学部卒。同年住友電気工業入社。2003年常務取締役、07年代表取締役専務取締役を経て08年6月東海ゴム工業(現・住友理工)代表取締役執行役員副社長。09年6月から現職。

住友理工  
代表取締役社長

## 西村義明さん

### 西村義明さんのおすすめ本棚

『日本の歴史』(上・中・下巻)  
(岩波新書) 井上清・著  
原始から現代まで社会と文明を断絶することなく発展させてきた日本の歴史の原動力や、他民族との共通性または特殊性について記した日本通史。

『住友の大番頭 伊庭貞剛』  
(廣済堂出版) 渡辺一雄・著  
明治期、2代目総理事として住友の近代化を推進し、大阪商船、東洋紡の創業、大阪市立大の創立に加わった伊庭貞剛。公のために一身を捧げた傑物の生涯。

『トヨタ対VW (フォルクスワーゲン) 2020年の覇者をめざす最強企業』  
(日本経済新聞出版社) 中西孝樹・著  
自動車業界のトップアナリストが、競争の最前線を活写。日本敗北ははじめ新興市場の最新状況を取り上げる。世界的視野で業界がつかめる一冊。

『会計基準の針路』  
(中央経済社) 西川郁生・編  
国際化の中で日本の会計基準開発を担ってきた企業会計基準委員会編者が委員長時代に市場関係者や各国基準設定者らと行った対談集。西村義明社長も登場。

『21世紀の資本』  
(みすず書房) トマ・ピケティ・著 山形浩生・寺岡桜・森本正史・訳  
経済的格差は長期的にどう変化してきたのか? 資本の蓄積と分配は何によって決定づけられているのか? 詳細なデータと明確な理論により解き明かす。

## L 住友ブランドを糧に 世界に新たな価値を

路面やエンジンからの振動を制御する自動車用防振ゴムは世界シェアトップ、自動車用ホースは国内シェアトップを誇る。77年にわたって親しまれてきた東海ゴム工業という社名を昨年、住友理工に改称した。世界ブランド「住友」と、創業以来培ってきた高分子材料技術に代表される「理化学・工学」との意味を込めた新商号のもと、既存事業の強化と新市場への参入を進めている。

「リーマン・ショックのような経営環境の激変があっても揺るがない事業基盤の確立を目指し、中期経営計画「2015年VISION」を策定しました。成長分野と位置づけたのは、「自動車」「情報通信」「インフラ」「住環境」「医療・介護・健康」「資源・環境・エネルギー」の6分野。高分子材料技術を基盤に各分野で新たな価値を創造し、全世界に高い品質の製品を供給していきます。策定に際しては若手管理職を集めて合宿を張り、夢のあるビジョンを促して「2020年代初頭にグループ連結売上高1兆円」という目標を掲げました」

中核の自動車部品事業では、日系自動車メーカーへの製品供給に加え、海外自動車メーカーへの参入や、新興国での拡販を推進。2013年には、イタリア、ドイツ、ブラジル、タイの自動車部品メーカーのM&Aを実施し、世界5極での開発・供給体制を構築した。トヨタ自動車「MIRAI」の燃料電池スタックに水素や酸素を供給し、安定的に発電するのに欠かせないゴム製シール部材「セル用ガスケット」を開発するなど、水素社会の早期実現にも意欲的だ。

### 住宅や介護など新規事業に期待

現在、自動車以外の事業分野の連結売上高は約20%。これを2020年までに50%まで引き上げる方針で、成長の芽を出始めている。住環境分野で期待されているのは、住宅、オフィス、鉄道などの窓ガラスに貼る遮熱フィルム。年間2~3割の空調コスト削減とCO2の排出削減が見込める。地震の際に住宅の揺れを抑える制震ダンパーも注目。医療・介護・健康の分野では、軟らかいゴム製圧検知センサーを開発。車いすやベッドに敷くと利用者の体圧が適切かどうかパソコンなどの画面上で確認でき、着座や就寝時の床ずれ防止に役立つ。理化学研究所とともに開発を進めた介護支援ロボットは、このセンサーがアームに装着され、ベッドに寝ている人の体を抱え上げて車いすに優しく移すことができる。

「10年、20年をかけて新規事業を育み、さらなる飛躍を目指します。そうしただけで経営者に求められるのは、決断と実行です。決断のためには、大局観と現場感覚に裏打ちされた見識が、実行のためには、胆力と人望が必要だと思っています。これらをまとめて「目は高く、心は広く、頭下げ、いつもニコニコ楽しい社長」を我がモットーとしています」

西村さんの趣味は俳句。中学時代から読み込んでいる句を一冊にまとめるのが将来の楽しみだ。先の休日にひなたぼっこをしながら詠んだ句は、「業纏も人事も忘れてひなたぼこ」「経営の極意惜れず冬に座す」。俳句が服の清涼剤となり、「いつもニコニコ楽しい」ことができるのだと言う。

■朝日新聞社広告局ウェブサイトでは、西村義明さんが語るリーダー論を紹介しています。  
<http://adv.asahi.com>



**三笠書房** 千代田区飯田橋3-3-1  
詳細は⇒<http://www.mikasashobo.co.jp>  
TEL:03-3989899 (9:30~19:00)からもご購入いただけます。

**古事記** 読むほど面白い  
の神様と神様の物語  
とてつもない面白さ! 由良弥生  
“あの神社”の神様は、本当はこんなに…!  
31万部  
好評既刊  
眠れないほど面白い 由良弥生  
愛と野望、エロスが渦巻く社大物語  
4万部  
知的生きかた文庫  
気にしない練習  
元結不動 密蔵院住職 名取芳彦  
4万部

**深読み 読書術**  
人生の脈は本の中にある  
1冊の“深い読書”は100人の教師にまさる  
読書法が変われば、人生が変わる  
田辺智美  
わかりやすい図解版  
ISBN978-4-8379-2568-2  
長生きもダイエットも  
肩こり・腰痛・冷え・疲れ・高血圧  
糖尿病・うつ・不妊症・アレルギーがん…  
5万部突破!

**パンが** あなたを殺す  
脳を一食、老化させない食事  
みんな大好き! パン、パスタ、シリアル……の真実  
その不調、いま食べている食事が原因です。  
4週間で脳からリフレッシュする驚異のプログラム!  
白澤卓二  
ISBN978-4-8379-5755-3  
●定価(本体1500円+税)