



中外製薬株式会社 代表取締役社長

# 永山 治さん

ながやま おさむ

## 我が永遠の「独立自尊」精神

私は大学の卒業論文が海洋開発だったのですが、記憶をたどると、海に対する憧れは子供の頃から強かった気がします。胸をときめかせた本も、コペンハーゲン・クルーソーや「宝島」のような海洋ものでした。また改めて愛読書を振り返ると思い至ったのは、海への思いとともに、日本の「暗黒時代」に海を渡り、海外での実体験を糧に日本の発展に尽くした人物を、自分が敬愛、

世界で見聞を広めたり、インターナショナルやボランティアなどを体験したりして自分の人生の目的を探し出そうとするものです。日本では高校、大学と寄り道をせず、4月1日にストレートに企業に入るのが優秀な人材と思われがちですが、海外では社会的なリテラシーや異文化体験もついている人のほうが、むしろバリエーションが高いと評価されます。日本もそうなるべき

今も非常に新鮮で、今の企業経営や政治経済の指針にそのままなるものだと思います。例えば福沢諭吉は「独立自尊」ということを言っていますが、これは国民一人ひとりが自分で考え、自分の意見を言い、責任を持ち実行するというに通じます。官に頼らず、民の力で国を引っ張っていくのは、今日の日本でも大きなテーマです。しかし今も多くの日本人は人前で意見を主張するのが不得意で、これがグローバル社会において日本の大きな損失となっていると思います。

## 先人の時を超えた教えに 人の道、経営の道を学ぶ。

高校時代に特に影響を受けた二冊は、小田実の「なんでも見てやろう」です。わずかなお金を手に世界を放浪する姿に、「よし、自分もこれやろう」と、高校の卒業式を待たずにドイツの貨物船で欧州に渡り、一年間留学をしました。イギリスの語学学校が休みの時に、リュックを背負ってヒッチハイクをしながらビレネーを足で越えたのは忘れられない思い出です。イギリスには、「ギャップイヤー」という制度があります。これは大学に進む前に

だと私は思いますし、制度としてそういう意欲をもつ若者をサポートする社会を目指すべきです。

「学問のすゝめ」は今も新鮮にして実践的

私の人生でもっとも大切な一冊であり、論吉の「学問のすゝめ」です。私は慶應出身ですから、自然と福沢諭吉の教えに對して関心を抱いてきました。しかしこれは母校愛から言うのではなく、福沢諭吉の教えは

また、津本陽さんが高橋是清の生涯を描いた「生を踏んでゆれず」には、物事に筋を通すことの大切さを教えられました。この本の白眉は、高橋が日露戦争の戦費調達のため、欧米で外債募集に奔走するエピソードです。イギリスの金融市場には当時から引き受け業務が発達し、日本がロシアに勝つてはならないという風評の中で、国の信用力や世界情勢を見極め、リスクをとる銀行家がいきました。ただし最終的な決断は、彼らは日本代表としての高橋ではなく、彼自身の人物を見て

近年の本の中では、北康利さんの「白洲次郎 占領を背負った男」は若い世代にも読んでほしい本です。白洲さんとは私の父はワーキングパートナーであった時期があり、私も子供の頃から存じ上げていて、イギリス留学も応援してくれました。

とはいえ、白洲さんがGHQを相手に日本国憲法の成立に全精力を傾けていた頃、私は幼少でしたし、後年、いろいろとご指導いただくようになってからも、戦後の体験についてはあまり多くを語られませんでした。白洲さんの業績を知る人が減り、一方で彼の外見的な格好よさにばかり光が当たったのが本書でした。吉田茂と組み、彼が何をしていたのか、それを体系的な記録として知ることができそうです。白洲さんには、「一面と向かって反論せず」仲間でこそ不満を言え、組織の看板に頼って仕事をしようとするのではなく、「何かがやろうとする場合は、自分で考え抜いて実行しろ」とよく言われました。いま振り返ると、白洲さんの発想には福沢諭吉と共通するものがあつたように思います。

## 目指すは革新的新薬による成長

02年、永山社長はスイスの製薬企業ロシュ社と戦略的アライアンスを結び、ロシュグループのグローバル医薬品事業における日本の拠点へと大きく舵を切った。「我が取り組んでいるライフサイエンスは、国境のない分野。世界の疾病構造が共通化した今日、克服課題の共有に拍車がかかっている」と

本の研究蓄積の中だけでの開発では限界があります。グローバルレベルで各グループ企業が持つ技術や情報を生かし、独自性を確保しながら連携する。それこそ我が々が世界に貢献できる道だと思えます。

世界に門戸を開く 日本の製薬産業に

現在、中外製薬は国内で抗がん剤をはじめとするがん領域で売り上げシエラトップ。永山社長は「今後の新薬開発は、免疫、がん、ウィルスといった分野が中心となる

と語り、画期的な新薬による成長シナリオを描く。日本の技術力や人の資源を新薬の製品化に結びつけ、国際競争力へと育てるには、大局的な見地に立った規制緩和が必要。その思いをさらに強くさせた本に、幕臣という旧体制を身を置きながら、長崎で蘭方医学を学び、その普及に尽力した医師、松本良順の生涯を描いた小説「旅人」(吉村昭著)がある。

「例えばこの本には、当時はずいぶん開いた門戸が、今日日本



ながやま おさむ 1947年生まれ。慶應義塾大学商学部卒業後、1971年株式会社日本長期信用銀行に入行。1978年中外製薬株式会社入社。その後、開発企画本部副部長、常務取締役、代表取締役副社長などを経て、1992年から現職。

「利益の創出が企業の使命である一方で、ビジネスには原則論や社会とのバランスが大切だ」と思っています。そして過度に政治に頼らないことも、健全な成長には大事なことです。私たちの規範とならうものは、歴史を超えて読み継がれた本の中にいくつもありません。45歳に社長に就任。以来、医療の世界にグローバルな変革の波を起している中外製薬の永山社長に、リーダーとして活躍する今日の糧となった読書にまつわる思い出を語っていただきました。

### 永山 治さんがすすめる5冊

- 『大学の教育力 何を教え、学ぶか』(ちくま新書) 金子元久・著  
高等教育の歴史の変遷や大学教育の問題点を網羅的に検証。「現在の教育にもっとも重要なのは方法論ではなく、どういふ人間を育てるのか」という大本の方針。それを考えるベースとなる1冊です。
- 『暁の旅人』(講談社) 吉村昭・著  
オランダの医官ボンベから実証的な西洋医学を日本人として初めて学び、動乱の幕末、明治維新期に近代医療に命を懸けた松本良順の史伝的小説。新撰土方歳三や会津藩士らとの交流など、興味深い逸話が満載。
- 『白洲次郎 占領を背負った男』(講談社) 北康利・著  
英国留学で紳士の流儀を重んじる生き方に磨きをかけ、戦後は吉田茂の側近として日本国憲法の制定、通産省の創設などに大きく関与しながら表舞台に立つことが極めてまれだった白洲次郎の評伝。
- 『論語と算盤』(国書刊行会) 洪沢栄一・著  
利益と公共性と徳和という今日の企業経営にとっても不可避の課題に、洪沢が儒教の古典から知恵を授ける訓話集。「経営には道徳と信義がなくてはならない」というのが、洪沢さんの一番おっしゃりたいところでしょう。
- 『学問のすゝめ』(岩波文庫) 福沢諭吉・著  
「天は人の上に人を造らず人の下に人を造らず」との冒頭で知られる、福沢諭吉の啓蒙書。「福沢諭吉の教えを読み返すたびに、「君たちは何をやっているか」という叱咤が聞えてくるようです」。

**副業革命!**

ネット書店で売り切れ続出!

超効率的に儲かる仕組みを作る「自動化ツール」7本を収録。

寝ても月10万円儲かる自動ツールCD-ROM付き

小林憲史 著 価格1,575円

時給制の副業じゃ疲れるばかり。資金ゼロで「ほったらかし副業」を実現しよう!

**FX先生**

こんな経済状況だからこそ、FX!大反響です

発売即重版!注目のFX最新刊 週刊SPA!でも大反響!

専門トレーダーを続々輩出!

FXトレーダー養成所 講師 杉田 勝 著

■定価1,365円 期間限定特典付き!

専業で月収1000万円から副業で月収10万円まで、すでに200人以上の人生を変えた、奇跡のFX塾に入塾しませんか?

**扶桑社新書**

初夏の最新刊、大好評発売中!!

僕が2ちゃんねるを捨てた理由

ネットビジネス実践論、ひろゆき(西村博之)著 ■定価777円

あなたが猟奇殺人犯を裁く日

セレンギエト人、妹バラバラ殺人、etc.を裁く女性裁判官が徹底解説。あなたも裁判官ならどう裁く? ■定価777円

世界はいつまでドルを支え続けるか

アメリカの規制緩和と、民営化の流れは、金融危機を機に各国でどう変化して行くのか。 ■定価756円

ゼロからでもできる農業のススメ

就職のついでに農業の提案。リスクを抑えた起業方法を指南する。 ■定価756円

数字で読む日本

あと50の統計数字から日本の現状が一目瞭然とわかる! 発行 育雄社 ■定価777円

未納が増えれば年金が破綻する

「誰が言った?」大ベストセラー! カリスマ講師による初の新書! ■定価777円

細野真宏 著

パンデミック・フルー襲来

今一番知りたい豚インフルエンザについての情報にも言及!

これが新型インフルエンザの脅威だ! 木村良一 著 発行 産経新聞社 ■定価 777円

**FXの教科書**

短期売買の教科書

松田 哲 著

■定価1,575円

最近も注目目録のタイトルからスイングトレードまで、FXの短期売買に焦点をあて、オールカラーで解説する!

この本1冊でFX短期売買のすべてがわかる!

**FX革命!**

短期間で爆発的に儲かるハイレバレッジ投資法

大好評既刊 9万部突破!

FX指値書で今も売れ続けている注目の書!

今話題のFXトレーダー 南 結 (あお) 著

■定価1,365円

今話題のFXトレーダー 南 結 (あお) 著

■定価1,365円

**FXの奥義**

池辺雪子 著

07年春、FXで4億円以上の利益をあげながら申告せず、1億3000万円ありあけを脱税したとして告発された池辺雪子氏。重加算税、罰金を含め3億3000万円を現金で納めた彼女が、購罪の意を込めて書き下ろした渾身の一作。 ■定価1,680円

大荒れの為替相場を制するヒントがここにある!

大荒れの為替相場を制するヒントがここにある!

yukiko vチャート

本書で初公開!