



麒麟ビール株式会社代表取締役社長 松沢幸一さん まつざわ こういち

司馬作品に学ぶ「小国の英知」

自宅のソファでくつろぎながら本を読むひとは私の大変な時間ですが、多くの方々と同様、平日は就寝前しか時間がとれません。読書に没頭できるのは、出張の移動時間です。昼便の飛行機は必ず窓際の席をとり、照明が暗くなっても窓を開けて、ずっと本を読んでいます。それと休日には、近くの図書館にもよく足を運びます。自分の関心から少し、

自然現象にとっても興味があり、観察好き、記録好きでした。「コンティキ号探検記」(ヘイエルダール)のような実話の冒険譚には、心を躍らせてましたね。

高校時代によく読んだのは、寺田寅彦の随筆集です。理学者であり、一流の文人でもあった彼の文章は、自然現象と人間生活との関係が巧みに描いてあり、理系を志す若い人たちにも参考になると思

「南極越冬隊に参加したくたくたくと地球物理を学ぶつもりでしたが、「数理系」より「生物化学系」が向いていると判断して農学部へ。大学院に進み、ビール会社に行くかと教授に話すと推薦状を書いてくれませんでした(笑)」

好きな人物は「坂の上の雲」の秋山兄弟や、「落日燃ゆ」の広田弘毅。成すべきことを誠実に成す姿に、日本人の美しさを見る。この春、麒麟ビールの新社長に就任した松沢幸一氏に我が読書スタイルを語っていただいた。

歴史を知る、世界を見る。本は未来をさぐる道標。

外れた話題作や、書店で見かけなくなった本を気軽に手にとることができるよう、思わぬ良書に出会う機会を広げてくれていると思います。

子供の頃は、あまり読書熱心ではありませんでした。『アール・ケイプ』や『シー・トーン動物記』の世界はともな近に感じていました。群馬の農村育ちの私は、関東平野の田園や利根川の河原を走り回り、蛇やカエルを捕まえて遊ぶ毎日でした。それに小学生の時から気象観測班で

「世界と共存しリスベクト」
される日本であるために

北大農学部に進んだ私の研究テーマは、酵素化学でしたが、その頃、農業などの化学薬品の乱用の恐れを説いたレイ・チェル・カーソンの『沈黙の春』と出会い、科学が誤った方向に進めば、人類

7年半暮らした経験があります。様々な国がビジネスパートナーでしたが、オランダやデンマークの人々には、「一人ひとりが一生懸命頑張れば、強大国に負けないものが生み出せる」といった誇りを肌で感じたものです。

そんな時に出会った「オランダ紀行」で、司馬さんはオランダ人の持つ合理的な商人文化を、歴史的な経緯を交えて紹介していました。例えば司馬さんは、オランダ人は自国文化に殊更こだわった強大国と

これから社会に出る若者には、日本の歴史をある程度は学んでほしいと思います。例えば半藤一利氏の『昭和史』は、ポリュームはあつても非常に読みやすいでしょう。そして読んで上で、自分なりの歴史観をもつてほしいと思います。

今の日本は、大きな転換点に立たされています。歴史をひもとくと、日本という国は安定した時期と混乱期を繰り返しながら、革新を遂げてきたことが分かります。明治維新もそうでしたし、戦争復興もそうでした。社会システムは次の変化が必要な時かもしれません。

ただし過去と違うのは、21世紀の革新は流血や暴力を伴うものであってはならない、ということではないでしょうか。そのヒントは過去の歴史と、それを伝えた優れた作家による良書にあると思います。(談)

行動信条は、前向き、自然体、誠実

入社以来、技術研究畑を歩いてきた松沢氏に転機が訪れたのは88年秋。京都工場の製造部長を言い渡され、文字通りビールをつくる職人の男たち90人を率いる管理職の立場になった。

「任された3人の工場長の中に一人、事務系出身の異色工場長がいて、人をまとめるために何が大切かを近くで見て学びました」

工場長のあいさつに、長々しい訓示はなかった。ただ、「工場員に宣言したのは「京都工場を人間中心の開かれた工場にする」こと。

人間中心の組織とは何か。いぶかた松沢氏に彼は、まずは社員が自分で目標を立てることだと語った。「仕事から下りてくるのを待つてはだめだということ。どうすれば生産性が上がり、トラブルが防げるか。自分たちが考えて実行することには、やれといわれたいことよりも人は熱心です」

組織を活性化させる力は、個人の自発性や参加性、その思いを

松沢氏に強くさせたのは、スキャンジニア航空を経営危機から救ったヤン・カールソンの回想録『真実の瞬間』だ。どのような大企業も、販売の現場社員と顧客が接するわずかな数秒のような場面で、企業の印象が決定づけられる。社員のモチベーションを高めるには社員同士のコミュニケーションを尊重し、リーダーは彼らが意見を言える環境をつくる。そして市場の変化に注視し、全体指針を出す。「私は大学ではサッカー部、監督

業と社長業は似ています。「前向き、自然体、誠実」が自分の行動信条だという。

「前向き」というのは、変化を受け入れるということです。誰もが望んだ役割を与えられるわけではなく



まつざわ こういち 1948年、群馬県生まれ。1973年、北海道大学大学院(農学専攻)修了後、麒麟麦酒(麒麟ビール、現麒麟ホールディングス)に入社。麒麟・ヨーロッパ社長、北陸工場長、常務執行役員生産本部生産統轄部長などを経て、2008年から麒麟ホールディングス代表取締役常務取締役。2009年3月、麒麟ビール代表取締役就任。生産部門、研究部門に明るい技術系出身のトップとして、その手腕が期待されている。

松沢幸一さんがすすめる5冊

- 『海の都の物語—ヴェネツィア共和国の千年—』(新潮社) 塩野七生・著
交易に国の命運を賭け、千年にわたり自由と独立を守ったベネチアの壮大な歴史。資源をもたない日本が世界で生きてゆくヒントがある」と松沢氏は語る。
- 『小倉昌男経営学』(日経BP社) 小倉昌男・著
「宅急便」という新市場を開拓した小倉昌男やトヨタ運輸社社長の、示唆に富む逸話に満ちた経営指図書。徹底した顧客主義と現場重視の全社員経営のあり方にリーダーとして共鳴するものを感じた一冊。
- 『生命を支える農業—日本の食糧問題への提言—』(北海道大学図書刊行会) 石塚喜明・著
日本の農業の未来へ、政策と技術の両面から提言を行った故石塚喜明氏の著作。「食料自給率向上が重要課題となっている今こそ読まれるべき本」と松沢氏はいう。
- 『オランダ紀行』(朝日新聞文庫) 司馬遼太郎・著
かつて海外貿易でヨーロッパ随一の豊かさを誇った、偉大な小国オランダの歴史を歩く。ゴッホ、ルーベンスなど芸術家たちの話題も興味深い。同シリーズの『愛蘭土紀行』『南蛮のみち』の併読も松沢氏は薦める。
- 『武士道』(岩波文庫) 新渡戸稲造・著/矢内原忠雄・訳
封建主義を源泉とした日本の倫理観や道徳観が失われつつあった明治期に、国際的な視野から日本人のアイデンティティを説いた古典。松沢氏は母校北大に所縁深い新渡戸と内村鑑三の思想に影響を受けたという。

扶桑社 お問い合わせ先 扶桑社・販売グループ
TEL:03-5403-8859(月~金10:00~17:00)
TEL:03-5407-0700(東証有価証券番号:191)
www.fusosha.co.jp ●定価は税込です。

izumimirun vege dining
いつでも便利になった「食材別index」付き

野菜のごはん
庄司いずみ 著 ■定価1,365円
おいしく超簡単、誰でも使える野菜のレシピ174。ステーキ、ハンバーグ、卵料理からデザートまで野菜だけで作っちゃう魔法の料理集!
人気ブログ発の野菜のお料理本、待望の続編

大好評 続刊 **izumimirunの野菜のごはん** おいしく超簡単、誰でも使えるレシピ170。庄司いずみ 著 ■定価1,365円

専です、新社会人必読の1冊! ** **14万部突破!**
ウェブサイトでも話題集中

天才ヘアメイクアップアーティストが初めて明かす、永遠にかわいい大人でいるためのメイク術!

中野明海 AKEMI NAKANO
大人の赤ちゃん肌メイク

渡辺サブプロ、安室奈美恵、YOUとの豪華対談も特別収録!

大人こそ、メイクを楽しんでかわいくなります!
最近メイクを楽しんでいますか? 自分の顔をじっくり見たことがありますか? つくりこんだフルメイクをしなくても大人かわいくなる。そんな秘訣をオールカラーで詳細に解説! ■定価1,470円

新学期 子どもを伸ばす!!
育児本に新旋風を巻き起こした、**松永暢史**の子育て応援本!

成長期の娘に お母さんだからこそできることは? お母さんたちから大反響!

女の子を伸ばす 母親は、ここが違う!
松永暢史 著 ■定価1,260円
同性だから陥る“罠”もある—。ベストセラー待望の第2弾! 「好奇心」のままに行動することが男の子の特徴。では女の子を特徴づけるキーワードは? それは「感受性」! 感受性ゆたかな優れた女性をかくむために母親ができること40テーマを詳細に解説する!

男の子を伸ばす 母親は、ここが違う!
松永暢史 著 ■定価1,260円
わが子の「オチンチン力」をつぶしていませんか? 「男の子って、どうしてこうなの?」女親にとって、男の子の育児は悩みの種。いやいや、男の子というものは、母親には無意味に思える行動のなかで、大切な創造力、行動力、知性をつけていく生き物なのです。カリスマ家庭教師が説く男の子の育て方40の奥義!

こちらから **11万部突破!**

おかげさまで **20万部突破!**

大人気 重版出来!

ESSEの本 私の保存食手帖
飛田和緒 著 ■定価1,470円
今年こそ梅干しを漬けてみたいというあなた、梅が散ると、初夏の保存食作りの季節がやってきます!

8強野菜ダイエットプラス
浜内千波 著 ■定価1,000円
8強野菜に加え、栄養価の高い4つの野菜(玉ねぎ・長ねぎ・きのこ・かぼちゃ)をプラス! パワーアップして登場です。
テレビ東京「ソロモン流」で大反響!