

# リーダーたちの本棚

Leaders as Reader

企画・制作 朝日新聞社メディアビジネス局 広告特集

## L

【率いる】  
Leading

### 「人生に、新しい大学を。」

「東京通信大学の設立趣旨は主に二つ。一つは、経済的理由、地理的理由、時間的理由などで通学が難しい人も存分に学べる機会を作るため。もう一つは、社会に出てからの学び直しのニーズに応えるためです。情報マネジメント学部と人間福祉学部の2学部において、生涯を通じて活躍できる人材の育成を目指しています。そう語る学長の村岡洋一さんも、コンピューターサイエンスの講義を持つ予定だ。

4年間の学費は62万円に抑えた(入学金込み。教材費やスクーリング費を除く)。授業は動画配信によって行われ、1コマの講義は約15分に分けて配信。8コマの受講十単位認定試験で1単位が取得でき、必要単位に達すれば通学不要で学士を取得できる(一部の資格取得にはスクーリングや実習が必要)。

「15分というのは、人が集中できる適度な長さで、多忙な日常の合間に捻出できる長さでもあります。通勤時間やランチタイムを利用したスマホによる「スキマ時間」での受講が可能です。教える側からすると、15分にとめるための緻密な計画が必要で、結果的に濃い講義内容になる。一般大学で90分の講義をしていた経験から実感していることです」

教授陣の年齢は幅広く、それぞれに専門知識を有する。ビジネス経験や教育経験などバックグラウンドも多彩だ。「授業の質の向上を追求し、画面に映し出すパワーポイントがわかりやすい内容か、シラバスに沿った講義になっているか、といったことをレビューが評価するシステムを整えています。もちろん学生評価も導入します」

### 学生と教員の相互交流を実現

「情報マネジメント学部は、ITの専門知識やスキルに加え、社会や企業のしくみに通じ、イノベーションの創出や企業システムの改革に貢献できるような人材の育成を目指します。人間福祉学部は、福祉事業、医療、行政機関などで活躍できる人材を育成するカリキュラムを設置。社会的課題を的確に把握し、一つの分野・領域では解決できない複雑な社会的課題に対して包括的な相談援助を行うことができる福祉のスペシャリストを育成します。必要単位を修得することにより、社会福祉士、精神保健福祉士などの国家資格取得も可能です(スクーリングと実習が必要)」

オンラインでやり取りするうえで重要となる本人確認は、顔認証システムによって行う。スマホを通じてディスカッションしたり、スクリーンを通じてフェース・トゥ・フェースで教授に質問したりといった体制も整えていくという。

「一方通行の授業ではなく、学生同士、学生と教授陣とが双方向でコミュニケーションできる環境づくりに努めています」多様な人種がひしめくアメリカで学んだ経験を持つ村岡さん。大学も多様な人材が集まる環境が理想だと考える。

「学生はもちろん、教員も多様であってほしいと思います。私の務めは、多様な人々がそれぞれの意見を主張できる場を作ること。学生と教員が刺激し合い、ともに新しい価値を創造していくような大学を目指していきたいですね」

現在、WEBで一般入試の出願受付中。  
<https://www.internet.ac.jp/>



東京都立大学 学長 **村岡洋一** さん  
1942年宮城県生まれ。65年早稲田大学理工学部卒。71年イリノイ大学電気計算学科博士課程修了。同年日本電信電話公社(現・NTT)入社。電気通信所、早稲田大学理工学部教授、同大学副総長などを歴任。2018年4月から東京通信大学学長。

### 村岡洋一さんのおすすめ本棚

- 『不完全性定理』(岩波文庫) ゲーデル・著 林晋、八杉満利子・訳・解説  
ゲーデル(1906-78)が「数学基礎論」に実質的終止符を打った論文。哲学、心理学、現代思想、情報科学などの研究者をひきつけ影響を与えた歴史的定理。
- 『スーパーコンパイラ』(オーム社) Hans-Zima, Barbara・Chapman・著 村岡洋一・訳  
超並列コンピューターなどの最新性能をいかに引き出すか。並列プログラミングシステムにおけるプログラム解析と変換の技術を、実例とともに詳細に説明する。
- 『ルビィのぼうけん こんにちは! プログラミング』(翔泳社) リンダ・リウカス・著 鳥井雪・訳  
プログラミングの本質を理解できる絵本。好奇心旺盛な女の子ルビィが「宝箱集め」をする物語から始まり、練習問題へと続く。著者はフィンランドの女性プログラマー。
- 『ブッシュのホワイトハウス』上・下巻(日本経済新聞出版社) ポ・ウッドワード・著 伏見威香・訳  
9-11以降の動きを再検証し、イラク占領統治失敗へと至るブッシュ政権内部の暗躍と内幕を描く。共和党の大敗北とラズフェルド更迭劇の引金となった話題の書。
- 『加軍完全版 宣戦布告』上・下巻(講談社文庫) 藤生幾・著  
武装した北朝鮮の特殊部隊が日本に上陸。政府はなすすべを失い、責任のなすり合いに終始する。日本の危機管理を問うベストセラーに最新情報を盛り込んだ完全版。

## R

【読む】  
Reading

# 専門外の知識が発見のカギに

### 挑戦を繰り返す 本があってもいい

私の専門分野は、コンピューターサイエンス(計算機科学)です。志したのは、早稲田大学にいた20歳の頃。60年代初期の当時、計算機を保有する大学はまれで、これを使えるというだけで学び始めました。面白くなったきっかけは、プログラムを

書く時に必要な「変数」のネーミング。本来は、好き勝手に名づけると混乱のもとで、例えば価格の計算プログラムなら、「price」などわかりやすい変数名をつけました。しかし、いわゆる「プログラミング作法」が確立されていない時代だったので、私は女性の名前をつけて楽しんでいました。笑。最初はまあそんな具合でしたが、しだいに「計算機にしかできないことは何か、計算機にも

できないことは何か」と考えるようになりまし。そうした中で数学の世界に関心。1931年に数学者のゲーデルが「数学は自己の無矛盾性を証明できない」ことを証明した重要な定理です。数学者が読めば難なく頭に入るのですが、門外漢の私はいつかページが進まず、今もって半分程度しか読めていません。もう一冊、再帰関数の理論について書かれた「Theory of Recursive Functions and Effective Computability」(未邦訳)も読破できない難解な本です。読めないからこそ何となく近くに置き、挫折とトライを繰り返す。そんな本が人生に一冊や二冊あってもいいと思っています。

### 国語力を刺激する プログラミングの絵本

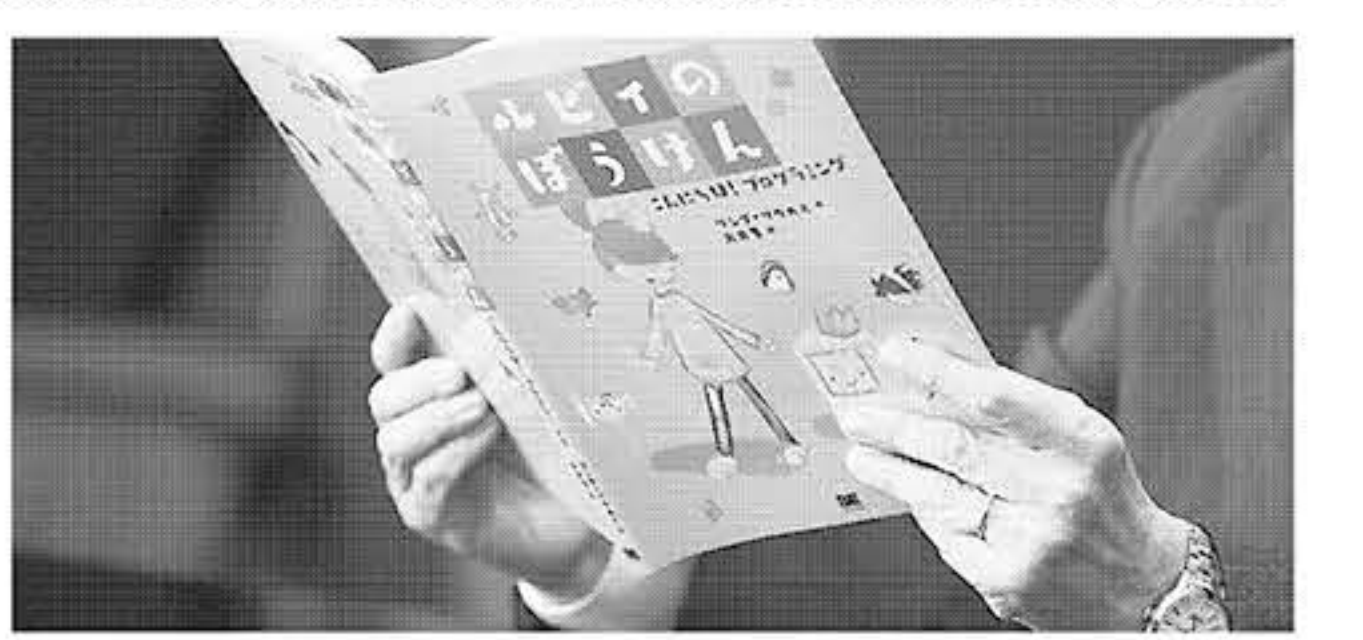
1985年に教授として早稲田大学に迎えられ、コンピューターサイエンスを教える立場になりました。近年は、小学生や小中学校の先生を対象とした教材開発などに携わっています。子どもにコンピュータサイエンスを教えるのは至難の業で、単にやさしい言葉を使えばいいというものではありません。いろいろ悩む中で「ルビィのぼうけん こんにちは! プログラミング」と出会いました。ストーリーを楽しみながらプログラミングの基礎概念を学べる絵本です。ちなみに私は、これからの時代に向けて小学生が最も学ぶべきは、国語だと思っています。自分の考えを論理的に伝える能力、人の意見

を的確に聞く能力を幼いうちに養うことが何より大切だと思うのです。記憶力の学問と言われる理科や数学も、実は国語力をベースとした類推力や問題解決力が不可欠で、それがあって初めて汎用性のある知識や実践につながる

ります。本書は子どもの国語力を刺激する要素も入っており、いいヒントをもらいました。

「ブッシュのホワイトハウス」はジョージ・W・ブッシュの大統領選から9-11、イラク戦争前後までの政権内部の人間模様を赤裸々に描いています。誰がいつどこで何を話し、何を決断して何を決断しなかったかというのを徹底的に調べ上げた著者の取材力に舌を巻き、この根拠が自分にも欲しいと思いました。すぐに記録を捨ててしまおうとかこの国とは違い、些細なことも記録しアーカイブに残すアメリカの文化が、克明な取材を可能にしたとも言えるでしょう。

最後は小説です。「宣戦布告」は、原子力発電所が複数存在する戦後半島に、朝鮮半島からの武装兵が上陸したという想定で展開されるポリティカルサスペンス。娯楽作品として読みこなさるべきかを考えると、シミュレーションがリアルで、有事における日本の政治、法制度、自衛隊や警察の運用はどうあるべきかを考えさせられました。本書も本ではありませんが、今の時代に問いかけるものがある気がして、挙げさせてもらいました。(談)



千代田区飯田橋3-3-1  
●詳細は⇒<http://www.mikasashobo.co.jp>  
●(株)ブックライナー(フリーダイヤル)0120-398899  
(9:30~19:00)からもご購入いただけます。

**運がよくなる「波動」の法則**  
発売1カ月たちまち**3万部**

「やっぱり、私は護られている!」  
サンキュー神さま!!  
……そう実感できるようなことが次々起こる秘密とは?

**神さまとの直通電話**  
波動セラピスト  
キャメレオン竹田  
ISBN978-4-8379-6845-0 ●定価(本体650円+税)

**発売即、大重版!**  
話題沸騰!  
『王様のランチ』(TBS系1/27)で紹介!

日常で誰もが経験する挫折や困難……  
今どんなにツラくても、不安でも、私たちは「祈るように」  
想いをこめて丁寧生きることで、必ずリナーシェ(再生)し、輝くことができる!

その方法と温かい励ましが、本書には詰まっています。

**スピリチュアルリナーシェ**  
祈るように生きる  
江原啓之

リナーシェ(再生)ができる!

幸せになるために。私たちがいつまでもリナーシェ(再生)できる!

※リナーシェとはイタリア語で「再生」の意。  
どんなときも希望と力を与えてくれる本

ISBN978-4-8379-2714-3 ●定価(本体1200円+税)

知的生きかた文庫  
その伝統、知られざるお仕事、日常のお姿  
◆天皇陛下のご退位、即位  
◆眞子さまのご結婚  
◆皇族方のオンとオフ……etc.

**日本皇室**  
がわかる本  
久能靖  
ISBN978-4-8379-8516-7 ●定価(本体680円+税)

祝「永世七冠」国民栄誉賞  
強いながら、強くならず、迷いながら、迷いながら、羽生善治  
稀代の天才が語る「恐れや不安を乗り越え、勝ち続けるための思考法」  
羽生善治  
ISBN978-4-8379-9411-5 ●定価(本体580円+税)