

リーダーたちの本棚

Leaders as Reader

L

【率いる】
Leading

来年は創業100年 変革と挑戦は続く

帝人は、2018年に創業100周年を迎える。国内外に169のグループ会社を有する同社の事業領域は広範囲に及ぶが、「全グループが同じ方向性を見据え、変革と挑戦を続けています」と、鈴木純社長は力強く語る。全社一丸となって進む方向性とは、マテリアル事業とヘルスケア事業を2本の柱とし、強みのICT技術も融合させながら、既存事業の強化と新規コアビジネスの確立を図ることだ。

「マテリアル事業は、高機能素材事業の強化に加え、航空機、自動車、鉄道、船舶など、モビリティをターゲットとした複合材料や部品の事業を収益の柱としていきたいと考えています。中でも自動車は、環境規制対応、EV化、技術革新による設計思想の変革といった潮流に呼応する環境価値ソリューションを提供できると考えています」

ヘルスケア事業は、実績のある医薬品や在宅医療に加え、新規医療機器、デジタルヘルスケア、整形インプラントデバイス、機能性食品素材など、新領域の進歩も著しい。

「ヘルスケア事業では、新規創薬研究に加え、医療品技術と素材技術を融合させた製品の開発にも注力しています。例えば、高い強度と伸長性を兼ね備え、身体の成長による再手術が不要になる心臓パッチや、短時間で強力な止血効果を発揮した後、生体に吸収されるので除去する必要がない外科手術用シート状接着剤など、画期的な製品も生まれています」

かっこつけずに正直に

在宅医療では、在宅酸素療法、補助換気療法、睡眠時無呼吸症候群に対する療法、超音波骨折治療などにおいて、医療機器や各種サービスの提供を行っている。

「医薬品はB to B、在宅医療はB to Cの色彩が強い。両方に注力している会社は少なく、そこが当社のヘルスケア事業の強みです」

新治療の啓発・研究にも取り組み、磁気刺激を用いたうつ病や難治性神経疾患などを治療する技術の導入や、再生医療技術を用いた脳梗塞を治療する医薬品の開発なども進める。東洋人の体格に適した人工関節や、リハビリロボットなどを通じて、健康寿命延伸への貢献も目指す。

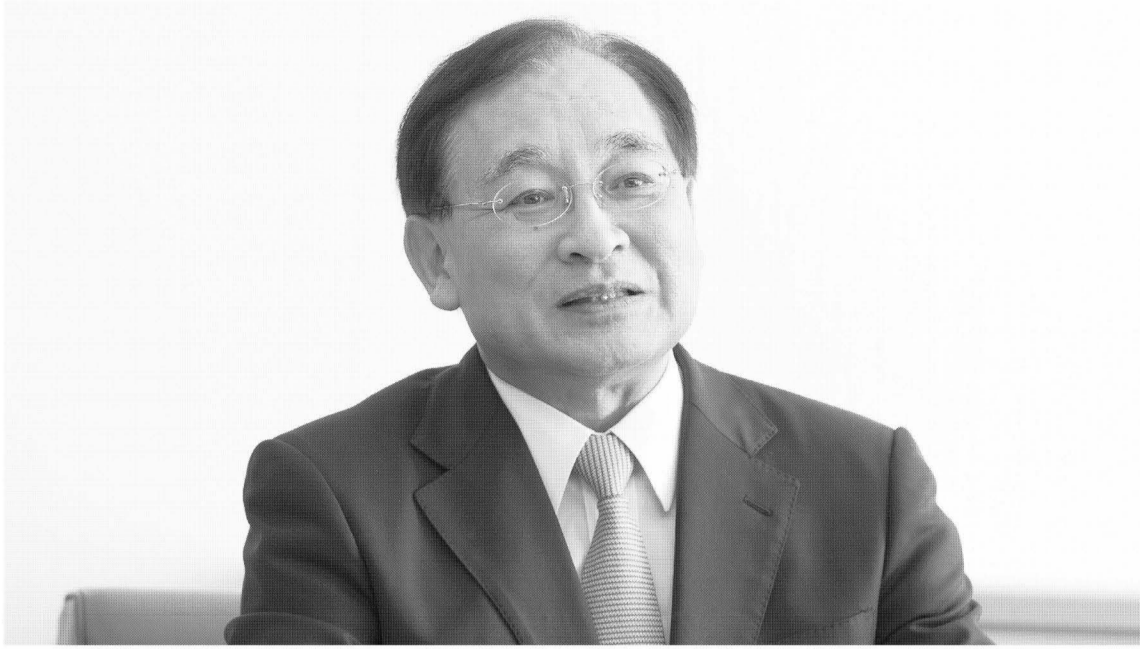
「医療費抑制の動きがある中、非保険領域も含めたヘルスケア総合サービスを提供していきます。機能性食品素材がその一つで、エビデンスの検証を徹底するのが当社の特長。健康効果が話題となっているスーパー大麦「バーリーマックス」など、ヒット商品も生まれています」

製薬研究に携わりながら、リベラルアーツや趣味のサッカーに全力投入してきた鈴木社長。もろんマネジメントも。

「私の信条は、かっこつけずに正直にすること。経営においても、社員一人ひとりが正直でいられる企業風土づくりに努めています。帝人は、「社員の多様性を活かし、社会が必要とする新たな価値を創造し続け、未来の社会を支える会社になることを目指す」という長期ビジョンを掲げています。多様な人々が率直にアイデアを語り合い、チャレンジに手を挙げやすい職場環境こそが、ビジョンの実現に不可欠だと思っています」

■朝日新聞社メディアビジネス局ウェブサイトでは、鈴木純さんが語るリーダー論を紹介しています。
<https://adv.asahi.com/> 朝日新聞 広告 検索

本連載「リーダーたちの本棚」が書籍化されました
『私をリーダーに導いた250冊』好評発売中
朝日新聞出版 ISBN 978-4-02-331547-1 本体価格 1500円＋税



帝人 代表取締役 社長執行役員 CEO
すずきじゅん
鈴木 純 さん
1958年東京都生まれ。83年東京大学大学院理学系研究科修了。同年帝人入社。中央研究所、英国の帝人MRC研究所、帝人ファーマ医薬医療企画部長、帝人グループ駐欧州総代表などを経て、2013年取締役常務執行役員。14年4月から現職。

鈴木 純さんのおすすめ本棚

- 『利己的な遺伝子(増補新装版)』(紀伊國屋書店) リチャード・ドーキンス・著 日高敏隆・岸由二・羽田節子・垂水雄二・訳
動物や人間社会でみられる親子の対立と保護、雌雄の争い、攻撃やなまじり行動などは、なぜ進化したのか? 「遺伝子の利己性」という観点から説き及ぶ書。
- 『失敗の本質 日本軍の組織論的研究』(中公文庫) 戸部良一・寺本義徳・鎌田伸一・杉之尾孝生・村井友秀・野中郁次郎・著
大東亜戦争での諸作戦の失敗を、組織としての日本軍の失敗ととらえ直し、これを現代の組織一般にとつての教訓とした戦史の初めての社会科学的分析。
- 『中空構造日本の深層』(中公文庫) 河合雄雄・著
日本人の心の深層を解明するモデルとして、古事記神話における中空・均衡構造や、昔話の心理学的研究を提示し、西歐型構造との違いや、その特質を論考する。
- 『公益』資本主義 英米型資本主義の終焉 (文春新書) 原文人・著
株主優先、時価会計、社外取締役など米国籍改革は会社を破壊するだけ。公益資本主義の実現へ! 米ベンチャー投資の成功者が提示する日本経済復活の処方箋。
- 『プリズンホテル』全4巻 (集英社文庫) 浅田次郎・著
任侠団体がこぞ投宿する不思議なホテルに集まるのは、いわずと知れた老若男女……浅田次郎の初期を代表する、笑いあり涙ありの傑作コメディシリーズ。

R

【読む】
Reading

専門の生物学から リベラルアーツまで

好きな本は数々あります。学生時代に愛読した筒井康隆さんの作品を始め、「坂の上の雲」(文春文庫)「アルジャーノンに花束を」(ハヤカワ文庫NV)「パラサイト・イヴ」(新潮文庫)「セーラー服とエンフェル塔」(文春文庫)「サクリファ

イヌ」(新潮文庫)「七匹の蟻が鳴く」(ランダムハウス講談社文庫)「したたかな寄生」(幻冬舎新書)……。パツと浮かんだだけでも硬軟様々。趣味のサッカーに関する本も随分読んでいます。

大学は理学部で学びました。私は虫が好きだったので、昆虫研究の第一人者、日高敏隆先生の著書を読みあさりまして。大学院ではメダカ研究で知られる江上信雄先生に師事し、ミミズを研究材料

にして性分化を研究しました。当時の私が描いていた将来像は、日高先生や江上先生のように好きなことを極める学究人生。興味の先は、時代的に注目され始めていた遺伝子研究でした。日高先生が翻訳に携わった「利己的な遺伝子」を読んだのも、この頃。「生物は種の保存のために行動する」というダーウィンの説に、保存のドーキンスは、「生物は遺伝子の著者のために行動する」という視点で生物の成り立ちを説き明かしています。生物学者のドーキンスが語る遺伝子のメカニズムや動物の行動原理には説得力があり、ストーリー性も抜群でした。

異国で偏りに気づき、読んで補う

「だけじゃない。テイジン」。この帝人のキャッチフレーズには、「製品やサービスを提供しているだけじゃない。未来の社会に向けて価値を提供していく」という思いが込められている。帝人グループを統べる鈴木純さんは、研究者出身のリーダー。その読書歴は幅広く、専門分野だけじゃない。

は絶好の機会でした。課題図書は数十冊に及び、失敗の本質」の野中郁次郎さんや、「中空構造日本の深層」の河合雄さんなど、著者ご本人が講師を務め議論することもありました。「失敗の本質」で印象的だったのは、アメリカのブラグマティズム(実用主義)と日本の思のの違いです。「菊と刀」に象徴されるように、アメリカは戦時中に日本文化の検証を行い、事象の本質を見極めた上で戦場ごとに最適解を求め、勝利しました。現代のアメリカの中東政策などを見る

「中空構造日本の深層」は、日本人の心性を神話や民話から読み解く書です。心に残ったのは、唯一絶対の男性神を信仰してきた西洋では、文字通り絶対権力を持ったリーダーが求められるが、中空を中心とする神々を信仰してきた日本では、必ずしもそうではないという内容です。私は多摩大に通った翌年、フランスのビジネススクールINSEADのリーダー育成プログラムにも1カ月間通

「公益」資本主義英米型資本主義の終焉は、株主資本主義から脱する経営哲学「公益資本主義」を提唱する原文人さんの最新刊です。原文人は、海外でのビジネスを通じて、ものづくりへの中長期的な投資や、「三方よし」に代表される日本型資本主義の価値を見直したと書いています。アメリカ流の市場原理主義の限界については、それを礼賛した自己批判を含めて、経済学者の中谷さんが指摘しています。多摩大で中谷さんの講義を受けた私は、資本主義や企業のあり方について関心を持ち続けていたので、本書を読んで考えの整理ができました。

最後は、大好きな浅田次郎さんの本です。ほとんどの作品を読んでいます。『プリズンホテル』と天切り松園がたり』シリーズは、不動のワゴン。どちらもテンポがあって、笑えて、泣ける。娯楽として完璧だと思っています。(談)

神話から読み解く 日本人のリーダー像

113万部ベストセラー!!

圧倒的なわかりやすさ!

カラフル図解 A5判 シリーズ 累計

- 40歳からは食べ方を変えなさい! (22万部) 590円
- 1週間腹を凹ます体幹力 トレーニング10分 (19万部) 600円
- 食べても食べても太らない法 (10万部) 630円
- 50代からの老いない体の作り方 (9万部) 630円
- 足もみで心も体も健康になる! (13万部) 590円
- 40代からの太らない体の作り方 (40万部) 552円

三笠書房 千代田区飯田橋3-3-1

祝「永世七冠」 羽生善治 緊急重版!!

迷いながら、強くなる

自分のための人生

百一首

16万部