

リーダーたちの本棚 Leaders as Reader 98

がん領域の 研究開発を強化

[率いる] Leading

「日本No.1カンパニーとして成長」を事業戦略の一つに掲げている第一三共は、2016年度の医療用医薬品売上高が国内ナンバーワンとなり、その目標を達成した。主力の降圧剤「オルメサルタン」がバテントクリア（特許切れ）を迎えるが、がん領域に開発資源をシフトし、新たな飛躍を目指している。中でも自社技術から生み出した抗体薬物複合体は、がん事業における期待の開発品だ。

「昨年は、がん領域で成功体験を持つアントワン・イヴェル氏をがんの研究開発部門のトップに招きました。当社の開発状況を有望視して招聘に応じてくれたのです。意思決定を迅速にする体制も整え、開発を加速していきます」
同社の製品領域は、イノベティブ医薬品、ワクチン、ジェネリック医薬品、OTC医薬品など幅広い。その多様性が国内売上ナンバーワンの原動力だと眞鍋淳社長は言う。

「近年はオーソライズ・ジェネリック（AG）事業を強化しています。AGは、先発メーカーから許諾を得て製造した、原薬、添加物、製法すべてが先発品と同一のジェネリックです。ジェネリック全体の使用割合が高まる中、AGは、今後ジェネリック医薬品の新たな選択肢になると考えており、ラインアップの拡充を図っています」

国内の高齢化に加え、海外の先進国でも高齢者比率が高まる中、がんに注力する一方で、希少疾患の治療薬を含む次世代医薬品の領域でも着実に新しい芽を育てていくという。



第一三共 代表取締役社長 兼COO

眞鍋 淳 さん

1954年香川県生まれ。77年東京大学農学部卒。78年三共(現・第一三共)入社。研究開発分野で長く実績を積む。安全性研究所長、経営戦略部長、日本カンパニープレジデントなどを歴任。今年4月から現職。

眞鍋 淳さんのおすすめ本棚

- 『空海の風景』上・下巻**
(中公文庫) 司馬遼太郎 著
平安の巨人、空海の思想と生涯、その時代背景を照射し、人類共通の思想を体得した天才の実像に迫る。構想十数年、司馬文学の記念的大作。芸術院恩賜賞受賞。
- 『ガン回廊の朝』上・下巻**
(講談社文庫) 柳田邦男 著
1962年、国立がんセンター設立。学問・年齢を問わず、全国から集められた人材が、がん撲滅の闘い始める。臨床医や研究者たちの不屈の姿を描く。
- 『道なき道を行け』**(小学館)
藤田浩之 著
アメリカで医療機器メーカーを興して現地で雇用を生み出し、この輸出製造業を成功に導いた、クリエイティブ・エレクトロイナミクス社CEOの軌跡。

「道なき道を行け」の著者・藤田浩之氏は、希望の大学に入らず、鬱々としていた日々を振り返り、アメリカで学んだノウハウを第一希望ではなかったものの、そのおかげで医学工学という自分の進むべき道を見つけ、MRIの心臓部にあたるデバイスを開発・製造する会社を設立。アメリカ社会への貢献が認められ、オバマ前大統領の一般教書演説に招待されたという経歴の持ち主です。その半生を本書で知り、自分の過去を少し反省しました。大きな寄与道もありません。前の道を通って、大きな道に進むだけだ。たとえ、一歩見えてきた共通点は、藤田氏がオハイオ州のクリーブランドで学生をしていた頃、私も近くのコロンバスの大学

「ダンツ経営 ―コマツが目指す『日本国籍グローバル企業―』(日本経済新聞出版) 坂根正弘 著
グローバル化を進め、売上高の7割を新興国市場で稼ぐ体制へ。経営改革を断行し「石屋上り」を前提にしない経営」を確立したコマツ元社長が語る。
『会社の老化は止められない。一宿命にどう立ち向かうか―』(日経ビジネス人文庫) 細谷功 著
人生と同じで会社も後戻りは不可能。この老化現象を乗り越える解決策はあるのか? 『地頭力を鍛える』の著者が老化の理由と対処法を説く革命的組織論。

「止められない 老化は」
会社にどう立ち向かうか? 宿命にどう立ち向かうか? は、「会社は人間と同様、生まれた瞬間から老化の途をたどり、決して若返ることはない。したがって会社も年々取組む必要がある」ということをキーメッセージにしてます。最初に「会社の老化化対策チェックリスト」という15項目がでてくるのですが、あてはまる内容が多くて弱まりました。(笑)。熱力学で用いる「エントロピー」(成果につながらないエネルギー)の概念を組織体に対しては面白かった。部門間の対立、現実とそぐわない制度、不安に覆われた企業文化など企業のエントロピーを増大させる、と本書は指摘します。最終的には「変り者はごく少数の「変り者」で、老化した企業の中では大量のアンチイノベーターに押しつぶされて能力を出し切れない、と書いています。自分自身は「変り者」は大歓迎。自分も過激な発言を随分してきましたから(笑)。アグレッシブな提案ができたから、カドが削られないような企業風土を育てていきたいと思います。(談)

R [読む] Reading 熱意を読み、創薬事業の糧に

「公務員だった父は読書家で、家の大きな書棚は本でぎっしりで、私にも『少年少女世界文学全集』などをそろえてくれて、書棚が埋まっていたのが子供ながらうれしかった覚えがあります」と語る第一三共代表取締役社長兼COOの眞鍋淳さん。当時の文学少年は、創薬の道に進んだ。

「人体病理を学ぶ中で、がん医療の名著に出会う」
入社して間もない頃、私の故郷を知る先輩が、司馬遼太郎の『空海の風景』をすすめてくれました。「僧空海がうまれた讃岐のくにというのは、茅渟の海をへだてて畿内に接している。野がひろく、山がとびかりひくく。この冒頭の文だけでも懐かしい風景が胸裏によみがえります。私は「中讀」と呼ばれる香川県の中津地方に生まれ、空海の生地善通寺や彼が作られたとされる満濃池など、空海ゆかりの場所に親しんで育ちました。お大師さんの愛称で伝わる逸話の数々にも触れ、「遠く離れた哲学者」という印象を空海を抱いてきましたが、司馬さんが描く空海は人間味にあふれていました。唐での暮らし、最澄との軋轢など、知ら

「道なき道を行け」の著者・藤田浩之氏は、希望の大学に入らず鬱々としていた日々を振り返り、アメリカで学んだノウハウを第一希望ではなかったものの、そのおかげで医学工学という自分の進むべき道を見つけ、MRIの心臓部にあたるデバイスを開発・製造する会社を設立。アメリカ社会への貢献が認められ、オバマ前大統領の一般教書演説に招待されたという経歴の持ち主です。その半生を本書で知り、自分の過去を少し反省しました。大きな寄与道もありません。前の道を通って、大きな道に進むだけだ。たとえ、一歩見えてきた共通点は、藤田氏がオハイオ州のクリーブランドで学生をしていた頃、私も近くのコロンバス

「道なき道を行け」の著者・藤田浩之氏は、希望の大学に入らず鬱々としていた日々を振り返り、アメリカで学んだノウハウを第一希望ではなかったものの、そのおかげで医学工学という自分の進むべき道を見つけ、MRIの心臓部にあたるデバイスを開発・製造する会社を設立。アメリカ社会への貢献が認められ、オバマ前大統領の一般教書演説に招待されたという経歴の持ち主です。その半生を本書で知り、自分の過去を少し反省しました。大きな寄与道もありません。前の道を通って、大きな道に進むだけだ。たとえ、一歩見えてきた共通点は、藤田氏がオハイオ州のクリーブランドで学生をしていた頃、私も近くのコロンバス

座右の銘は「提案と傾聴」

眞鍋社長は長く研究職を務め、1980~90年代にかけては、第一三共の前身である三共の安全性研究所にて高脂血症治療剤「プラバスタチン」や消炎鎮痛剤「ロキソプロフェン」、降圧剤「オルメサルタン」、2000年代以降第一三共となってからは抗凝固剤「エドキサパン」など様々な自社開発品に関わった。

「安全性研究所は、開発候補品の毒性を検証して「ゴー」「ノーゴー」を判断する機能を持ちます。つまり全領域の開発品を見渡せる立場であり、運良く80~90年代には多くの自社開発品が生まれました。関わったプロジェクトの数も、デジションの数も、社内では私がいちばん多いと思います。この経験を通じて徹底しているのが、私の座右の銘でもある「提案と傾聴」です。つまり、若手研究者が自由に提案できる組織を作ること。私もかつては遠慮なく提案し、経験豊富なシニア研究者が傾聴してくれました。提案と傾聴がブレクスルにつながった例も多く見えました。型破りなイノベーターと若い芽を摘まわず育てるベテランの組み合わせが重要なのです」

アイデアの目利き役を担うアントワン氏と意思を共有し、先日も2人で食事をしながら、若手のモチベーションをいかに高め、開発の原動力にするかについて話をしたという。

「創薬は成果を見るまでに長い年月を要する上、市場環境の変化が激しい。成功確率を見定め、一日でも早く効果的な医薬品を患者さんたちに提供できるようにしていきたいと思っています」
※ミクスオンラインより

広告 朝日
本連載「リーダーたちの本棚」が書籍化されました 『私をリーダーに導いた250冊』好評発売中
朝日新聞出版 ISBN 978-4-02-331547-1 本体価格 1500円+税

三笠書房
千代田区飯田橋3-3-1
0120-398899
http://www.mikasashobo.co.jp

全様文庫
痛み・こり・疲れ・不調も消える 話題沸騰! 即効

筋膜リリースで超・健康になる!
ISBN978-4-8379-6824-6 定価(本体660円+税)

やさしく「押し伸ばす!」最新刊
著者: 滝澤幸一
イラストレーション: 加納徳博

時間を忘れるほど面白い
人間心理のふしぎ 6万部
ISBN978-4-8379-6798-9 定価(本体590円+税)

あの顔、その行動、この言葉に「ホンネ」があらわれる!
著者: 清田予紀
イラストレーション: 山下以登

なぜ私たちは「隣の席」に座りたがるのか?

15.5万部突破!!
図解でやせる! 1週間で腹を凹ます体幹力トレーニング
木場克己
A5判 128頁 定価: 本体600円 +税
ISBN978-4-8379-2639-9

みるみる魅力的な「見た目」に変身!
意外なことに—人生で大事なことは、すべて「腹」で変えられる。
1日5分 誰でもラクラク即効!
「きつくない」のに確実にスッキリ!

実践! 10cm 続々!
プロトレーナー
体幹 TAIKAN

見て「わかる」! すぐ「やせる」!
「やせたい」からこそ、「食べる」のです。 1万人の悩みを解決した管理栄養士が教える簡単ダイエット!
最新刊!! 夏本番前に読みたい1冊!
図解 食べても食べても太らない法
管理栄養士 菊池真由子
A5判 オールカラー 定価: 本体630円 +税
ISBN978-4-8379-2692-4

読んでるうちに「ムダな食欲」が消えていく!

◎肉・魚・大豆製品……タンパク質をとる人は太らない!
◎寝る前に「ホットミルク」を飲むとやせる理由
◎焼肉は、「カルビ・ハラミ」より「タン・ロース」
◎食べすぎても「キャベツ4分の1個」で帳消しにできる!
◎アイスクリームは「100円前後の商品」がおすすめ!
◎ビールを「飲んででも飲んでも太らない」法
◎「太らないおつまみ」= 枝豆、アーモンド…!
◎「厚揚げ」は、じつは理想のダイエット食

おいしく食べて、楽しくやせるコツ満載!